



CÍRCULO CHILENO DE CAPITAL SOCIAL

*Fortaleciendo el
Capital Social en Chile*



El Círculo Chileno de Capital Social

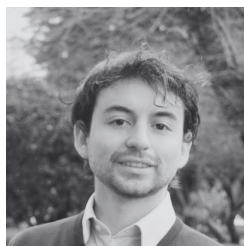
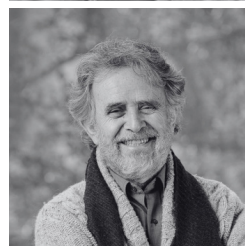
El **Círculo Chileno de Capital Social (C3S)** se ha conformado como una organización orientada a generar una comunidad de organizaciones cuyo objetivo es fortalecer comunidades en Chile. Nuestro propósito es crear un espacio donde no solo nos conozcamos, sino que aprendamos el uno del otro.

Este es un reporte que busca dar cuenta del trabajo que hemos venido realizando hasta la fecha, sintetizando a qué nos referimos con Capital Social, así como también busca que sirva como un testimonio de nuestro camino y aprendizaje compartido.

Álvaro Contreras, Juan Ignacio Cordero, Betsy Fierman, Melanie Gárate, Sebastián Jung, Nancy Pérez, Dulce Subida y Carlos Vignolo

Equipo Coordinador

Círculo Chileno de Capital Social



Objetivo

Este reporte busca aterrizar la experiencia del C3S. Mostramos sus principales actividades y, sobre todo, ofrecemos propuestas concretas para fortalecer el capital social en nuestras comunidades y vidas personales.

Qué encontrarás en el Reporte

Para ello, compartiremos nuestra mirada sobre qué es el Capital Social y cómo creemos que se puede construir y mantener. También detallamos las actividades del C3S.

¿De qué hablamos cuando hablamos de Capital Social?

Para nosotros, el Capital Social es, en esencia, **el poder que reside en las relaciones**. Es el **valor**, tanto presente como potencial, **que emerge de nuestras redes** de confianza y de nuestra capacidad para cooperar en pos de un objetivo común.

A su vez, es lo que permite potenciar el valor de otras formas de capital, como el Humano o el Físico. Es a través de la **conexión entre las personas** que se obtiene el mayor valor posible de esos recursos.

► Vino viejo en botella nueva

Como sociedad, siempre hemos valorado la confianza, la cooperación y el trabajo conjunto. La novedad es que ahora tenemos un concepto, ampliamente utilizado en distintas áreas, para referirnos a todo ello.

► ¿Por qué llamarlo "Capital"?

Tratarlo así nos permite entender que se puede construir, invertir, agotar o incluso perder con el tiempo. Nos permite medirlo y compararlo, algo fundamental para apoyar mejores políticas públicas, investigar y, en definitiva, ayudarnos a ser más eficaces, productivos y felices.



Cosmo Clarke

► ¿Se puede construir Capital Social?

Absolutamente! Y nuestra mejor herramienta es la Conversación, como nos enseñó **Humberto Maturana**. Conversar es más que un simple traspaso de información; es el entrecruzamiento de "lenguajear" y "emocionar" donde nos transformamos mutuamente, no donde imponemos nuestra visión al resto.

Por eso, el Capital Social de una comunidad se expresa y refuerza en la **calidad de sus conversaciones** y de la **agenda conversacional** que esta tenga. Es en la conversación donde descubrimos las oportunidades que ofrece estar conectados.

"Nos salvamos juntos o nos hundimos separados"
Juan Rulfo, Premio Príncipe de Asturias en Literatura

¿Qué hemos hecho hasta la fecha?

“Sea cual sea el problema, la comunidad es la respuesta.” Margaret Wheatley

Encuentros

Nuestra principal actividad se materializa en los **Encuentros C3S**, donde presentamos su trabajo diversas organizaciones de alcance nacional e internacional. Estos procesos nos permiten conocer directamente proyectos de alto impacto donde el desarrollo y empoderamiento de las comunidades son la clave del éxito.

Al mismo tiempo, nos brindan una plataforma para compartir y experimentar metodologías innovadoras en la construcción de Capital Social, transformándose en un espacio de conversación y aprendizaje mutuo para quienes compartimos un objetivo común.

Estos encuentros se realizan de forma híbrida.



Almuerzos - Taller

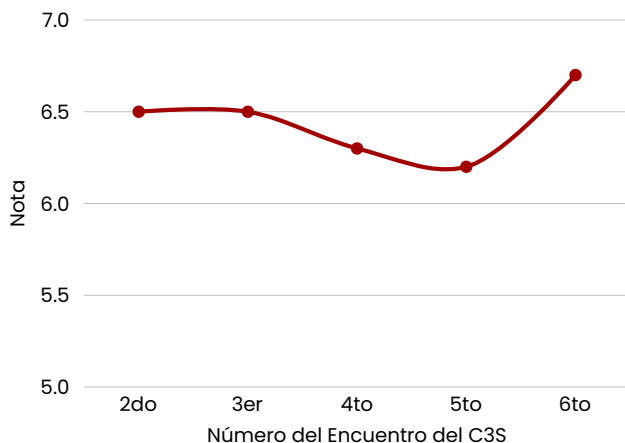
La propuesta metodológica destaca por una innovación: los almuerzos- talleres. En ellos, tanto la audiencia presencial como remota, dan continuidad a la jornada mediante ejercicios de conversación, transformando el almuerzo en una extensión del espacio del Encuentro.

Resultados de los Encuentros C3S

Al cierre de cada jornada aplicamos el "*Evaluando*", una instancia diseñada para que los asistentes —tanto presenciales como virtuales— reconozcan los beneficios y oportunidades obtenidos tras su participación, así como la disposición anímica con la que finalizan la sesión. Los resultados consolidados son altamente positivos: el beneficio percibido alcanza una nota promedio de 6.50 y predomina un rango de estados de ánimo de apertura. (N = 125)

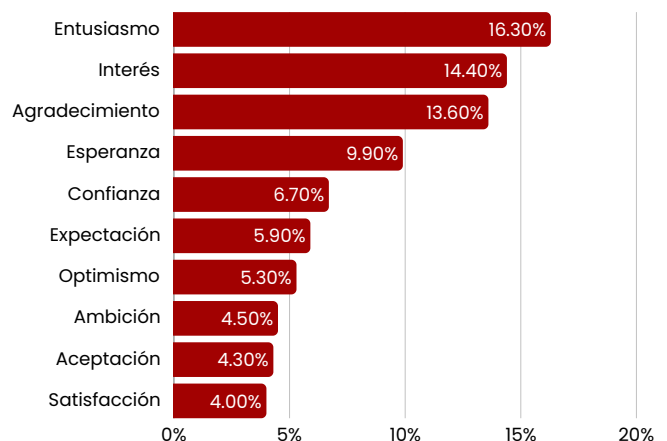
Percepción del Beneficio Obtenido por los Asistentes

Evolución de la nota promedio asignada por jornada (Escala de 1.0 a 7.0)



Síntesis de Estados de Ánimo Post-Encuentros C3S

Porcentaje de menciones para el Top 10 de estados de ánimo registrados al finalizar los Encuentros



Nube de palabras

Basada en las respuestas a la pregunta: *En una frase, ¿Cuál es tu balance de esta Presentación?*



Encuentros C3S

International Social Capital Association

El primer Encuentro del C3S se realizó en el marco del Periplo por el Capital Social, una iniciativa impulsada por el Programa de Innovación y Sociotecnología junto al Presidente de la **International Social Capital Association**, **Tristan Claridge**, quien estuvo a cargo de la presentación inaugural del Círculo junto a destacados constructores de comunidades en Chile.



Fundación para la Innovación Participativa

El ciclo de encuentros continuó un en noviembre de 2025 con la realización del segundo encuentro, titulado "**Praxis de la Innovación Participativa: Cómo hacer gobernables los desafíos de alta complejidad**". En esta sesión, su director **Alfredo del Valle** expuso su metodología desarrollada durante más de 40 años, centrada en herramientas de planificación para abordar problemas sociales complejos.



Consensus Building Institute

La continuidad del Círculo se fortaleció en marzo de 2026 con el tercer encuentro, el cual contó con la presentación del **Consensus Building Institute** (CBI). Bajo el liderazgo de **Betsy Fierman, Melanie Gárate y David Plumb**, la charla se centró en el enfoque de "Ganancias Mutuas" (Mutual Gains Approach) y la resolución de conflictos socioambientales en Latinoamérica.



Encuentros C3S

Presencing Institute

Posteriormente, en abril, se llevó a cabo el cuarto encuentro, protagonizado por el **Presencing Institute** bajo el título *"Transformación social y el futuro emergente: el camino hacia un liderazgo ecosistémico"*. **Katrin Kaufer** y **Sebastián Jung** guiaron a la audiencia en una exploración de la Teoría U, enfatizando la necesidad de conectar con el "campo social" y los propósitos invisibles para generar impacto



PRESENCING
INSTITUTE

Balloon Latam

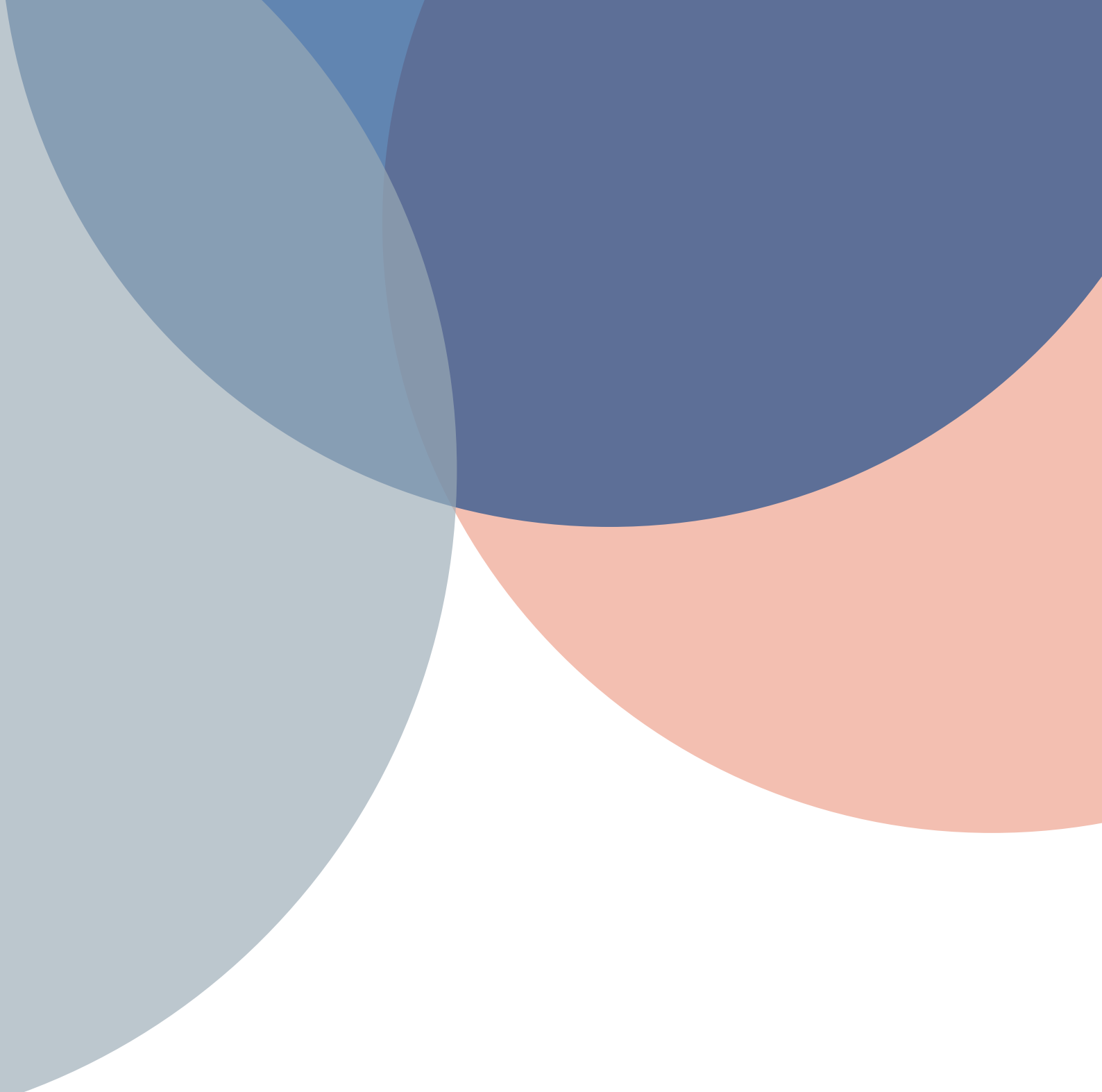
En mayo, el quinto encuentro puso el foco en la vinculación territorial con la presentación *"Cuando las relaciones sociales cambian: el caso de Balloon Latam"*. **Sebastián Salinas**, **Juan Ignacio Cordero**, **Martín Salas** y **Pamela Barroso** detallaron cómo su modelo de empresa social ha logrado fortalecer la cohesión en comunidades rurales de Chile a través del emprendimiento y la innovación.



Programa de Innovación y Sociotecnología

Enj unio concluyó el 1er Ciclo de Encuentros C3S con la presentación "Biología del conocer, Conversar y Amar: Una opción para construir Capital Social", dictada por el profesor **Carlos Vignolo**, director del **Programa de Innovación y Sociotecnología** (PISCT). En esta jornada de cierre, se profundizó en la intersección de la plataforma filosófica constructivista radical, los avances de la neurociencia y la ingeniería de sistemas como pilares fundamentales para la construcción de Capital Social.





CÍRCULO CHILENO DE CAPITAL SOCIAL

The
est
everyone.

WWW.BUSINESS.COM